

УДК 681.3

**Управління програмою створення комплексу безекіпажних морських систем в
інтересах військово-морських сил**

Автори: *Блінцов В.С.¹, Парнюк С.В.², Національний університет кораблебудування ім. адм. Макарова, Казенне підприємство «Дослідно-проектний центр кораблебудування», м. Миколаїв*

Безекіпажні морські системи (БМС) відносяться до нових видів техніки ВМС ЗС України. Вони дають змогу розширити діапазон гідрокліматичних умов застосування морської техніки та виключають ризики для життя екіпажів і структурно утворюють три групи технічних засобів [1]:

надводні БМЗ – надводні дистанційно чи по програмі керовані самохідні плавзасоби-роботи (катери, моторні човни, яхти тощо);

підводні БМЗ – підводні самохідні апарати-роботи (автономні та прив'язні телекеровані по кабелю);

літаючі БМЗ – безпілотні літаки-роботи, які також керуються дистанційно по радіоканалу чи по вбудованій програмі і виконують завдання на морських акваторіях та узбережжі.

Створення таких видів морської техніки є складним науково-технічним завданням загальнодержавного значення і вимагає застосування сучасних методологій проектного менеджменту для його реалізації.

Попередній аналіз показує, що наразі в Україні відсутні теоретичні розробки у напрямку управління програмою створення такого комплексу БМЗ та обґрунтування його тактико-технічних характеристик для розв'язання задач ВМС ЗС України. Складність такої програми полягає у необхідності збалансованого державного підходу до визначення завдань, які має розв'язувати зазначений комплекс БМС (потенційний учасник програми – профільна організація МО України), у відсутності досвіду розробки, створення й експлуатації такого комплексу (потенційні учасники програми – цивільні організації України, які мають теоретичні і практичні нароби у напрямку створення БМС) та у відсутності спеціалізованих виробничих підприємств, які мають досвід серійного будівництва наукоємної морської робототехніки (потенційні учасники програми – цивільні та військові промислові організації).

Тому актуальним прикладним науковим завданням є розробка нової методології управління програмою створення комплексу БМС як інноваційної наукоємної морської техніки, яку необхідно створювати у складних умовах фінансування.

Попередній аналіз вказаної задачі свідчить, що найменш розробленими є питання організації і проведення робіт за першими двома фазами життєвого циклу БМС – фазою ініціалізації (початковою фазою) та фазою розробки (планування) проекту. Це обумовлено тим, що зазначені фази містять найбільшу інноваційну складову, їх менеджерський, креативний рівень відображає унікальність проектної діяльності – творчий підхід до керування кожним проектом програми із широкими можливостями залучення організаційно-технічних засобів, вибором технологій, устаткування, матеріалів, стандартів, персоналу та ін. для досягнення цілей кожного проекту та мети програми створення комплексу БМС.

У доповіді подаються результати структуризації завдань для перших двох фаз проекту створення комплексу БМС та обговорюються головні напрямки розробки їх складових.

Література

1. Блінцов В.С., Киричук О.М., Красних О.В., Яким'як С.В. Безекіпажна військово-морська техніка – стан та оснащення ВМС ЗС України / «Наука і оборона», 2012. - №4. – С. 61-64.